



Processo nº. 2025.A.02994
Destino: DIRAF
Assunto: Relatório de Diligência realizado nas instituições Financeiras BTG Pactual, Banco Master, Crescera Capital, Perfin Infra e Terra Investimentos.
Anexos: cartões de embarque e Material do Curso
Participantes: Wellington Guimarães Bentes, Alan Nascimento, Arnaldo Reis, Ary Renato Vasconcelos de Souza e Francisco Evilázio.
Data: 28/05/2025 a 30/05/2025

RELATÓRIO Nº 017 / 2025

OBJETIVO DA VIAGEM

Trata-se de Diligência de verificação de lastro, conforme orienta o Manual do Pró Gestão, bem como a efetivação de Boas Práticas de Governança realizada pela Fundação Amazonprev, no sentido de obter junto às instituições financeiras credenciadas informações relevantes no tocante às perspectivas de Cenário macro e micro econômico, avaliar a capacidade de cumprimento de obrigações das instituições emissoras de ativos de Crédito, a análise de atuação da área de Compliance e Controles Internos da instituição financeira no sentido de compreender as mais diversas ações tomadas pela instituição visando proteger o patrimônio e a imagem dos cotistas, observar a estrutura das instituições financeiras que garantam a capacidade técnica para a realização dos atendimentos e execução do seu planejamento, dentre outros.

Para fins de cumprimento da Diligência, foi encaminhado e-mail às instituições e seus representantes com a confirmação de programação de agenda de visita, além do registro para que a visita fosse acompanhada pelos representantes e responsáveis pelas áreas de gestão e de Compliance da instituição.

Realizadas, nos dias 28, 29 e 30 de maio de 2025, as visitas de Diligências às instituições financeiras: BTG Pactual, Banco Master, Crescera Capital, Perfin e Terra Investimentos.

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0NjK4





Assim, segue para apreciação e posterior aprovação, o Relatório de Viagens, devidamente assinado pelos servidores e membros do Comitê participantes da Diligência.

1. BTG PACTUAL – 28/05/2025

Apresentação Institucional – BTG Pactual

O encontro iniciou-se com uma fala institucional de Rodrigo Rocha, sócio do BTG Pactual desde 2014. Destacou-se o crescimento exponencial do banco – de 2 mil para 8 mil colaboradores desde sua entrada –, a solidez da estrutura societária com 400 sócios e a visão de longo prazo aplicada tanto à gestão de pessoas quanto ao relacionamento com clientes institucionais.

Foram compartilhadas informações financeiras relevantes, como:

- - Receita no último trimestre: R\$ 6,8 bilhões
- - Lucro líquido: R\$ 3,4 bilhões
- - ROE: 23,5%
- - Índice de Basileia: 15,4%
- - Patrimônio líquido: R\$ 60 bilhões

Rodrigo enfatizou a importância do segmento RPPS para o BTG, revelando que a instituição atende aproximadamente 130 regimes próprios, inclusive os principais da região Norte: Manausprev, Amapá, Rondônia, Pará e Amazonprev.

A relação com a Amazonprev é considerada estratégica, sendo construída ao longo de anos com foco em parceria, confiança e governança. A transição de atendimento do Rodrigo para o João foi anunciada, com manutenção da filosofia de proximidade e transparência.

Produtos Apresentados

- Letras Financeiras e CDBs

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





O BTG se apresentou como maior emissor de letras financeiras para RPPS no mercado. Houve detalhamento técnico sobre liquidez, rentabilidade e alocação das aplicações.

Um dos pontos abordados na apresentação ocorreu após questionamento sobre a mais recente notícia relacionada ao banco Master, onde era noticiado pela mídia de que o banco BTG havia comprado mais de R\$ 1,5 bilhões em ativos do banco Master incluindo imóveis, ações e direitos creditórios, conforme documento divulgado ao mercado.

Na oportunidade, o banco confirmou que a operação se deu pela oportunidade, já que os ativos têm ótima avaliação interna pelo BTG, além de que a operação também gera caixa para o banco Master, possibilitando honrar com seus compromissos diminuindo o impacto sobre o FGC. Lembrando que o banco Master possui um passivo de mais de R\$ 7 bilhões com vencimento no decorrer do exercício atual, sendo a maioria de CDB do banco e com garantia do FGC. Foi comentado que o maior volume de contribuição para o fundo é proveniente de repasses dos bancos do segmento S1.

➤ **Fundos Imobiliários (FII) – Segmento de Hotelaria**

Apresentado produto estruturado voltado especificamente ao segmento RPPS, com:

- Renda entre 11% e 14% a.a.
- Prazo fechado de 5 anos
- Potencial de ganho de capital ao final (meta: 20% a.a.)
- Mitigação da volatilidade via marcação na curva

O fundo é lastreado em ativos hoteleiros operacionais, com portfólio já adquirido pelo banco, oferecendo previsibilidade de fluxo e baixa volatilidade.

➤ **Fundos de Investimento em Participações (FIP)**

Foram destacadas estratégias em:

- Educação (Rede Inspira)

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0NjK4





- Infraestrutura digital (Vital)
- Serviços técnicos e assistência (CDF)
- Transmissão de energia
- Saúde (hemoderivados e logística hospitalar)

Destaque para estratégia diversificada em três frentes, com o fundo BTG Signal IV, novo produto ofertado aos RPPS:

- 1. Investimentos primários**
- 2. Secundários (compra de cotas de outros fundos)**
- 3. Co-investimentos diretos**

Custódia e Controladoria

Foi apresentada a solução de custódia do BTG, com ênfase em:

- Segurança operacional
- Redução de burocracia (eliminação de ofícios)
- Controle por perfis de acesso
- Relatórios gerenciais e de transparência (como carteira diária e XML para Previc)
- Foi reforçado o processo de gestão do fundo BTG Pactual Signal IV, onde os gestores, que possuem experiência no mercado e nesse segmento, reforçaram a estratégia de comprar cotas de FIPs no mercado secundário, mas que o fundo também pode captar no mercado primário e fazer coinvestimentos. Serão disponibilizados aos cotistas a carteira detalhada do fundo, Relatório trimestral e mensal, todos os documentos solicitados pelo cotistas.

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0NjK4





CONSIDERAÇÕES FINAIS

Chamou a atenção a não efetivação do investimento do FIP Economia Real II, onde foi explicado pela área que a decisão de não dar continuidade no negócio partiu dos donos da empresa Global Eggs. Justificado que a operação pretendida pela empresa, de captação de recursos para investimentos e quitação de dívidas, foi suprida pela valorização dos ativos da empresa, com aumento das exportações para os EUA e valorização cambial, motivo que levaram a empresa a não desfazer a operação.

A Amazonprev pediu para esclarecer dúvidas sobre o sistema de custódia qualificada, cuja funcionalidade centraliza a operacionalização das contas corrente e de investimentos, possibilitando emissão de relatórios diários com acesso on-line, dando maior transparência e agilidade nas movimentações. Ficou programado visita da instituição para verificação da rotina da Amazonprev e soluções pela equipe de custódia do banco.

Por fim, foi observado pelo banco que as Letras Financeiras devem respeitar a segmentação do SFN, entre S1, S2 e S3 para dar mais segurança nas transações e garantia de recebimento do valor investido pelos clientes.



Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAZONAS
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





2. BANCO MASTER – 28/05/2025

OBJETIVO DA DILIGÊNCIA

Obter esclarecimentos sobre produtos ofertados, estrutura financeira, governança, além de tratar sobre passivos, estrutura societária e expectativas relacionadas à aquisição pelo Banco BRB.

APRESENTAÇÃO E CONTEXTUALIZAÇÃO

A reunião teve início com uma apresentação da estrutura do Banco Master, incluindo sua evolução no segmento institucional e os avanços na governança e atendimento aos RPPS.

Foram apresentados novos integrantes da equipe, como Paulo Gala, economista-chefe, com formação sólida e foco em análises macroeconômicas. Sua fala abordou o cenário econômico nacional, destacando o crescimento acumulado do Brasil, o controle da inflação, desafios fiscais e a política monetária.

PRODUTO: LETRA FINANCEIRA (LF)

O Banco Master apresentou a Letra Financeira como um instrumento de captação de longo prazo, voltado para investidores institucionais, especialmente RPPS. Entre os pontos destacados:

- Prazo mínimo de 5 anos
- Sem recompra à revelia
- Ativo com marcação na curva, reduzindo volatilidade
- Presença no mercado secundário
- Taxas competitivas (ex.: IPCA+11,5%)
- Forte aderência entre investidores institucionais
- Processo de contratação ágil com validação da precificação em tempo real

GOVERNANÇA, CAPTAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO

A equipe do banco respondeu a questionamentos sobre a estrutura do passivo e governança:

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0NjK4





- Captação superior a R\$ 5 bilhões via LF nos últimos anos
- Captação de R\$ 20 bilhões, total, em 2024
- Passivo bem gerenciado, com taxas compatíveis aos ativos
- Gestão baseada em critérios técnicos e compliance regulatório

OPERAÇÃO DE VENDA PARA O BRB

Os representantes explicaram o andamento da operação de compra do banco Master pelo BRB:

- Participação acionária significativa do BRB no Banco Master
- Reforço reputacional e de caixa
- Processo bem-visto pelo Banco Central e reguladores
- Apoio do FGC para garantir estabilidade durante a transição
- Expectativa de conclusão em breve, com integração de operações e sinergia entre as instituições

QUESTIONAMENTOS DA AMAZONPREV

A Amazonprev expressou preocupações quanto a:

- Impacto das notícias de mercado na imagem do banco
- Garantias sobre os investimentos realizados, dada a informação do passivo de curto prazo ser elevado, o mercado está atento ao cumprimento dessas obrigações
- Evolução de passivos administrativos/judiciais
- Capacidade de resposta aos órgãos de controle (TCE, Ministério da Previdência)

PERSPECTIVAS FUTURAS

A Amazonprev expressou preocupações quanto a:

- Ampliação da atuação no segmento RPPS com novos produtos
- Realização de eventos e fóruns com presença institucional
- Expansão geográfica com apoio do BRB

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldesegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





- Reforço do relacionamento técnico com Amazonprev

CONSIDERAÇÕES FINAIS

- O crescimento do banco Master nos últimos anos chamou a atenção do mercado, principalmente após negativa dos comitês da Caixa para aquisição de R\$ 500 milhões em 2023. Foi registrado o volume captado pelo banco em 2024, cerca de R\$ 20 bilhões;
- O banco vinha em processo de crescimento nos últimos anos, adquirindo outras instituições menores e especializadas em áreas que o banco não tinha a expertise necessária;
- A operação de compra do banco Master pelo BRB era vista como a principal saída para que o banco continuasse num processo de evolução, no entanto, se tornou um problema após divulgação pela mídia com viés negativo, deixando a impressão de que o banco passava por dificuldades;
- As notícias negativas criaram um ambiente ruim para os negócios, com piora nas negociações dos papéis do banco no mercado secundário, que por fim, reforçaram a ideia de piora nas condições do banco;
- Espera-se que o banco honre com os compromissos de curto prazo. O nível de risco de crédito elevado, devido a quantidade de emissões do banco Master com taxas de retorno acima da média praticada pelas grandes instituições é preocupação de todo o mercado financeiro, dado o risco sistemático das operações;
- É aguardada a conclusão do Banco Central com decisão favorável para a operação com o BRB, e que a venda de ativos para o BTG Pactual poderá agilizar esse processo junto ao BC. Não há expectativa mais clara sobre os rumos do banco após a conclusão do processo de compra.

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0NjK4





Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
 Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
 Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
 AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
 Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
 e valide o código: NzE0Njk4





3. CRESCERA CAPITAL – 29/05/2025

OBJETIVO

Avaliação institucional da Crescera Capital, suas estratégias de investimento em Private Equity e Venture Capital, governança, estrutura de monitoramento e histórico de desempenho, com vistas à análise para possível alocação no Fundo VI.

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

A Crescera Capital atua há mais de 15 anos com foco em investimentos de médio e longo prazo no mercado de empresas privadas brasileiras. Possui uma equipe enxuta e especializada, com aproximadamente 42 profissionais divididos entre São Paulo e Rio de Janeiro.

Entre os destaques:

- Mais de 25 investimentos realizados via Private Equity
- Retorno bruto histórico de 4,3x e líquido de 3,1x sobre o capital investido
- Base de investidores diversificada: institucionais locais, internacionais e multilaterais como BNDES, IFC (Banco Mundial), DEG (Alemanha), Proparco (França), BID Invest (Américas), entre outros

ESTRATÉGIAS DE INVESTIMENTO

Private Equity:

- Foco em companhias de médio porte, com atuação nacional
- Participações majoritárias ou minoritárias com influência estratégica
- Participação ativa nos conselhos e comitês das empresas investidas
- Setores-alvo: Educação, Saúde, Consumo/Varejo e Tecnologia

Venture Capital:

- Investimentos em empresas em expansão acelerada, com modelos testados
- Cheques entre R\$ 100 a R\$ 500 milhões
- Possibilidade de coinvestimento por parte dos cotistas

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0NjK4





GOVERNANÇA E MONITORAMENTO

A gestora destacou uma governança robusta, com comitês de investimento e monitoramento bem estruturados. As decisões são tomadas por conselhos compostos por sócios seniores e membros independentes.

O acompanhamento das companhias investidas é feito de forma ativa:

- Presença em conselhos financeiros
- Comitês especializados (ex.: M&A, novos produtos, RH, comercial)
- Avaliações internas semanais e relatórios trimestrais aos investidores
- Portal exclusivo para acompanhamento documental e de desempenho
- Emissão periódica de Relatórios de acompanhamento

DESTAQUES DE CASOS E HISTÓRICO DE PERFORMANCE

Exemplos de sucesso citados:

- Afya: IPO na Nasdaq e retorno médio de 91% a.a.
- Oba Hortifruti: Expansão significativa e recompra da participação pelo empreendedor
- Digital House: Escola de tecnologia com forte crescimento
- Faculdades regionais com impacto social positivo

Resultados históricos:

- Fundo I: 32% a.a.
- Fundo II: 19,5% a.a.
- Fundo III (Afya): 40% a.a.

ESTRATÉGIA PARA O FUNDO VI

- Multissetorial, com foco nos quatro setores principais da casa
- De 8 a 12 companhias no portfólio
- Meta de retorno: 20% a.a. em reais
- Comprometimento de capital pelos sócios (skin in the game)
- Captação em curso, com R\$ 1 bilhão já comprometido

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





CONSIDERAÇÕES TÉCNICAS DA AMAZONPREV

Durante a diligência, a equipe da Amazonprev destacou:

- Gestora independente de ativos alternativos, com foco nos mercados de Private Equity e Venture Capital, começa em 2008
- Já foram investidos mais de R\$ 4,2 bilhões em mais de 70 (setenta) empresas, nos setores alvos: Saúde, Educação, Varejo e Consumo, Inovação e Tecnologia;
- Entre os clientes estão investidores institucionais, investidores estrangeiros, instituições financeiras, fundações privadas e Family Offices;
- Atuação para gerar valor de longo prazo e de forma sustentável, e captação de recursos e estruturação de fundos de private equity (growth capital) e venture capital (early stage). Atuação direta nas melhorias dos processos da empresa;
- Retorno diferenciado para investidores, sendo: Private Equity 4,6 vezes o capital investido e Venture Capital em 3,5 vezes o capital investido;
- Foi comentado sobre o nível de Governança na empresa e nos ativos dos fundos, onde prima-se pela participação colegiada, com decisões em comitê para a tomada das decisões de onde investir, mas com participação minoritária nas empresas;
- O processo de investimento passa pelas etapas de originação, análise, diligência, aprovação em comitê e monitoramento;
- O monitoramento é essencial, possibilita acompanhar a implementação dos projetos e a evolução da estratégia original. Participar dos Conselhos é uma exigência do contrato, buscando relacionamento próximo aos acionistas da empresa, e formação de grandes equipes de gestão;
- A atuação do Compliance é constante, acompanha todo o processo de investimentos, contribuindo para a segurança nos investimentos. Os colaboradores são formados para manter a cultura da empresa, com apelo ao social, destacando o primeiro investimento da instituição que ocorreu na área de Educação. Compromisso com o ESG;

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldesegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





- Como parte da estratégia de acompanhamento das empresas investidas está na aproximação com a área financeira, observando o caixa, os resultados, faturamento, etc. Sempre que é identificada uma situação crítica, é formado Comitê para tratar a situação, reforçando o objetivo de criação de valor pela instituição.
- A instituição manteve compromisso de continuidade no próximo investimento, Crescera Growth Capital VI, ratificando que 5% do capital investido no fundo é dos sócios da instituição, que é prática da empresa, comprovando o alinhamento com os investidores.



Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





4. PERFIN INFRA

OBJETIVO DA DILIGÊNCIA

A presente diligência teve como objetivo conhecer mais detalhadamente a estrutura, estratégia de atuação, processos de governança e investimentos da PERFIN INFRA, com vistas à análise de conformidade, estrutura de gestão e mitigação de riscos, além de avaliar a aderência da empresa às melhores práticas de compliance e investimentos em infraestrutura.

EQUIPE PERFIN

A diligência foi conduzida pela equipe da PERFIN INFRA, composta por:

- Carol – Diretora de Compliance
- Paulo – Representante da área de governança
- Bruno – Gerente de Monitoramento
- Ralph Rosberg – Diretor de Investimentos
- Camila – Diretora Jurídica
- Equipe de engenharia e validação (Valuation)
- Outros profissionais de áreas técnicas e estratégicas

PRINCIPAIS TEMAS ABORDADOS

Estrutura da PERFIN INFRA

Fundada em 2007, a PERFIN iniciou como gestora de ações e expandiu para infraestrutura em 2016.

Em 2021, o BTG Pactual tornou-se sócio minoritário, sem interferência na gestão.

A empresa atua exclusivamente no setor de infraestrutura, com mais de 30 profissionais especializados.

Verticais de Atuação

- Transmissão de Energia: Quase 5.000 km em linhas já implantadas.

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





- Geração de Energia: Projetos solares e eólicos com mais de 3 GW instalados.
- Saneamento: Concessões como a Corsan (RS) e projetos em Palhoça/SC.
- Rodovias: Mais de 3.000 km sob concessão em parcerias operacionais.
- Logística (GNL): Participação na 20ML, com foco em transporte de gás natural liquefeito.
- Preservação Florestal/Créditos de Carbono: Iniciativas proprietárias na Amazônia.

Estratégia de Investimentos

- Perfil associativo com parceiros operacionais experientes.
- Investimentos pautados por janelas regulatórias oportunas.
- Participações estruturadas com mecanismos de proteção (put, call, dividendos preferenciais).
- Abordagem criteriosa de risco-retorno, com foco na sustentabilidade dos ativos.

Estrutura de Compliance e Governança

- Compliance robusto, com comitê específico e reporte ao Conselho Estratégico.
- Monitoramento contínuo das políticas internas e dos parceiros.
- Uso de tecnologia e auditoria para controle de informações sensíveis.
- Treinamentos regulares com foco em LGPD, segurança da informação e ética corporativa.

Processo de Due Diligence e Controles

- Processo de investimento inclui análise técnica, jurídica, regulatória e operacional.
- Time jurídico interno especializado em infraestrutura (liderado por Camila).
- Time de engenharia própria envolvido nas decisões desde a concepção até a execução dos projetos.
- Monitoramento ativo das empresas investidas, com visitas técnicas periódicas e relatórios trimestrais.

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
 Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
 Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
 AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
 Acesso: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
 e valide o código: NzE0Njk4





Captação e Relacionamento com Investidores

- Mais de R\$ 3 bilhões comprometidos, com previsão de novas entradas.
- Relacionamento transparente com investidores institucionais (RPPS, seguradoras, fundações).
- Plataforma digital com acesso a informações atualizadas sobre os investimentos.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A diligência evidenciou uma estrutura sólida e madura da PERFIN INFRA, com governança bem definida, processos de investimento rigorosos e um modelo de negócios voltado à especialização em infraestrutura com foco em retorno ajustado ao risco. A atuação associativa com parceiros estratégicos experientes, aliada a uma abordagem criteriosa na seleção e gestão dos ativos, confere robustez à gestora.

A estrutura de compliance mostrou-se aderente às boas práticas do mercado, com ênfase em governança, transparência e integridade. O controle dos investimentos e o acompanhamento das investidas se destacaram pelo rigor técnico e pela proximidade da equipe. Possui time jurídico próprio e especialista na área de investimento, fato que dá mais consistência nas medidas necessárias de ações judiciais para o segmento.

Chamou a atenção o Processo de investimento, cuja execução e constante revisão demonstra todo o cuidado com a evolução da empresa.



Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





5. TERRA INVESTIMENTOS – 30/05/2025

OBJETIVO DA DILIGÊNCIA

A diligência teve como objetivo conhecer a estrutura organizacional, os processos internos, práticas de governança, compliance e controle de riscos da TERRA INVESTIMENTOS, além de avaliar sua atuação no mercado financeiro, estrutura de produtos e relacionamento com investidores institucionais, com foco na transparência, integridade e sustentabilidade da gestão.

ESTRUTURA E HISTÓRICO DA INSTITUIÇÃO

A TERRA INVESTIMENTOS é uma instituição consolidada no mercado financeiro com mais de 25 anos de atuação. Desde 2015, expandiu suas frentes de trabalho para além da corretora, incluindo gestão de recursos, administração fiduciária, coordenação de ofertas, atuação no agro, câmbio e agente fiduciário.

Possui estrutura robusta, com quatro andares em São Paulo, sendo o 5º andar o principal centro de operações. Conta com cerca de 200 funcionários, com forte presença também no Rio de Janeiro e Londrina.

GOVERNANÇA E COMPLIANCE

A instituição passou por um processo recente de reestruturação de governança com apoio de consultoria externa, evidenciando foco em boas práticas e controles internos robustos. Adota práticas de segregação entre áreas de gestão, administração e distribuição, garantindo isenção e integridade no relacionamento com parceiros.

Possui processos claros de credenciamento, autorização e execução de investimentos, com procedimentos documentados por e-mail e formalização prévia via comitês e diretoria.

PRODUTOS E ESTRATÉGIAS DE ATUAÇÃO

A TERRA atua nas seguintes frentes:

- Administração fiduciária de fundos estruturados

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAZONAS
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





- Gestão de recursos (cerca de R\$ 730 milhões sob gestão)
- Intermediação de ativos (ações, derivativos, renda fixa, câmbio)
- Agente fiduciário
- Coordenação de ofertas públicas de dívida (CRI, debêntures, notas comerciais)
- Forte atuação no setor agro com produtos especializados
- Assessoria de investimentos para clientes institucionais e de varejo qualificado

A instituição opera com cerca de 500 milhões/dia em Ibovespa e lidera volumes em derivativos de taxa de juros e commodities (boi, milho, soja, etanol).

RELACIONAMENTO COM INVESTIDORES

A TERRA possui cerca de 50 mil contas abertas e mais de 500 clientes institucionais, classificados com base no volume e tipo de relacionamento. Mantém assessoria dedicada para clientes estratégicos, com plataformas digitais e equipe qualificada de atendimento.

Participa ativamente em Brasília por meio de consultores políticos e econômicos, além de manter forte presença em debates regulatórios.

PONTOS RELEVANTES DA DILIGÊNCIA

- Estrutura de compliance e controle interno
- Processos claros e formais de cotação e autorização de investimentos
- Adoção de boas práticas de governança e documentação
- Participação ativa no desenvolvimento de mercado de capitais
- Preocupação com educação financeira e segurança do investidor
- Comunicação transparente e foco na integridade das operações

PROBLEMAS E AJUSTES

- Operações com instituições como C6 Bank e Banco Master revelaram falhas de controle e processos.
- Revisão de práticas internas.

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4





- Busca por maior transparência e alinhamento com exigências legais.

BOAS PRÁTICAS E PROPOSTAS

- Definição de fluxos de aprovação e comunicação.
- Envio de cotações a instituições credenciadas.
- Compromisso com a melhoria contínua e parceria com instituições sólidas.
- Importância da documentação e controle para preservar integridade da gestão pública dos recursos.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A diligência evidenciou a solidez da TERRA INVESTIMENTOS, sua capacidade técnica e institucional, e seu comprometimento com boas práticas de governança, transparência e segurança na gestão de recursos de terceiros. A instituição demonstra alinhamento com os princípios esperados por investidores institucionais e reguladores. Demonstrou interesse em reavaliar suas práticas, melhorar seus controles e atender ao segmento de RPPS com maior diligência, acompanhando as decisões dos Comitês, Diretoria e demais envolvidos no processo, visando fortalecer a Governança da instituição.



Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
 Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
 Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
 AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAZONAS
 Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
 e valide o código: NzE0Njk4





Encerradas as visitas de Diligências, segue relato para conhecimento e Deliberação Superior.

(Assinado Digitalmente)
Evilázio Nascimento

(Assinado Digitalmente)
Arnaldo Souza dos Reis

(Assinado Digitalmente)
Wellington Guimarães Bentes

(Assinado Digitalmente)
Ary Renato de Souza

(Assinado Digitalmente)
Alan Nascimento

Documento Assinado por: ARNALDO SOUZA DOS REIS em 11/06/2025 13:42:51
Documento Assinado por: WELLINGTON GUIMARAES BENTES em 11/06/2025 13:44:48
Documento Assinado por: ALAN CYNARA B NASCIMENTO em 11/06/2025 13:56:08

Documento assinado eletronicamente 714698/2025
AMAZONPREV - FUNDO PREVIDENCIÁRIO DO ESTADO DO AMAPÁ
Acesse: <https://www.portaldosegurado.am.gov.br/validar>
e valide o código: NzE0Njk4

